

## Scrisoare de asteptari

utilizata in cadrul procedurii de selectie membri Consiliu de Administratie pentru SC PRO SALUBRITATE DUMBRAVA ROSIE SRL  
noiembrie 2016

### Viziunea generală

**In conformitate cu Strategia de dezvoltare a Judetului Neamt, perioada de programare 2014-2020,**

**Obiectivul general 1.** Un județ în care mobilitatea intra și interzonală este crescută

Obiectivul specific 1.1. Creșterea gradului de accesibilitate a zonelor rurale și urbane (ex: drumuri județene, comunale, poduri)

investițiile destinate infrastructurii de transport au ca rol, îmbunătățirea accesibilității înspre și dinspre județe și regiuni și creșterea mobilității zonale, promovând coeziunea teritorială, prin îmbunătățirea conectivității și accesibilității la nivelul județului.

**Obiectivul general 4.** Un mediu înconjurător sănătos,

Obiectivul specific 4.1. Diminuarea gradului de poluare și a altor efecte negative asupra mediului în contextul dezvoltării,

principalele direcții de acțiune pentru contracararea amenințărilor la adresa mediului înconjurător vor fi acțiuni pentru diminuarea gradului de poluare, prin ameliorarea calității aerului, apei și solului, cât și prin crearea de condiții pentru colectarea selectivă a deșeurilor (reciclare / recuperare).

In scopul de a contribui la atingerea obiectivelor specifice ale strategiei de dezvoltare existente la nivelul Judetului Neamt, UAT Comuna Dumbrava Rosie (denumita in continuare UAT), a infiintat in anul 2011, in calitate de asociat unic, SC PRO SALUBRITATE DUMBRAVA ROSIE SRL (denumita in continuare SC) , SC cu domenii principale de activitate, Colectarea deșeurilor nepericuloase, Lucrari de constructii si intretinere drumuri, Lucrari constructii civile.

Viziunea generală a UAT cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, este ca la nivelul comunei Dumbrava Rosie sa se dezvolte servicii de salubritate , reparatie si intretinere drumuri si cladiri, capabile de reactie rapida si calitativa, la solicitarile administratiei locale.

Obiectivele pe termen scurt pentru SC sunt consolidarea structurilor de conducere si control, executive si neexecutive, definirea unor instrumente administrative capabile sa asigure eficienta functionarii societatii si cresterea capacitatii operationale (umana si dotare).

Din punct de vedere financiar, plecand de la faptul ca structura de venituri a SC, se doreste ca prin consolidarea capacitatii operationale SC sa-si conserve portofoliul de servicii si lucrari si preia cat mai multe tipuri de servicii si lucrari cu caracter de urgenta ce trebuie realizate pe domeniul public al comunei.

### Încadrarea întreprinderii publice

Prin capitalizarea întreprinderii s-au obtinut resursele necesare pentru initierea unei activitati economice cu componenta de servicii publice care prin activitatile prestate sa contribuie la crearea de conditii pentru colectarea deșeurilor de pe raza comunei si la intretinerea rețelei stradale comunale.

Principali indicatori ai societății în perioada 2011-2015 sunt:

<b>Indicatori</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Active circulante - total	644.813	473.352	373.504	364.833	198.371
Active imobilizate - total	186.360	258.885	195.218	22.368	27.745
Cifra de afaceri net	2.033.842	2.894.433	1.654.500	1.995.764	288.163
Profitul net al exercitiului financiar	72.734	72.421	10.925	112.878	16
Numar mediu de salariați	14	13	13	12	9

#### **Modalitatea de asigurare a compensațiilor**

SC realizează serviciile comandate de UAT, pe baza de comandă, la prețuri unitare stabilite de comun acord. Costurile serviciilor sunt acoperite din bugetul local al UAT.

SC nu încasează sume de la populație sau agenți economici pentru serviciile/lucrările executate la solicitarea UAT.

În acest context, având în vedere structura de venituri a SC, nu există un principiu al compensării datorate de UAT sau al redevenței datorate de SC.

#### **Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net**

Având în vedere structura veniturilor, bazată pe încasări de la bugetul local, modalitatea de calcul a prețurilor unitare asigură acoperirea costurilor și un profit de până la 10% din cifra de afaceri. Profitul obținut este în totalitate reinvestit, neexistând o politică de dividend.

#### **Politica de investiții**

UAT asigură un volum al serviciilor/lucrărilor comandate către SC astfel încât să se ajungă la nivelul de dotare (realizarea de investiții în echipamente) care să permită eficientizarea serviciilor/lucrărilor, aducând SC la capacitatea de a răspunde comenzilor în timp util și în condiții de calitate.

#### **Comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice**

Pentru eficientizarea activității SC, asociatul unic dorește realizarea unei structuri de conducere/coordonare/supraveghere flexibile, transparente, capabile să asigure comunicarea între structurile de conducere executive și neexecutive.

Se dorește îmbunătățirea structurii administrative și a fluxului decizional, plecând de la expertiza în domeniu a membrilor selectați pentru consiliul de administrație.

#### **Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor**

SC are la nivel executiv o conducere capabilă să asigure calitatea și siguranța serviciilor, însă în contextul noilor reglementări în domeniul serviciilor publice de salubritate și de întreținere a infrastructurii rutiere locale, se dorește de la membrii consiliului de administrație, expertiza și

capacitate de documentare care sa aduca SC la un nivel al dotarilor si resurselor (umane si logistice) capabile sa raspunda nevoilor determinate de piata si legislatia in domeniu.

### **Etică, integritate și guvernanță corporativă**

Prin completarea consiliului de administratie se doreste o crestere a capacitatii admistrative a conducerii executive si consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor si asigurarea unui flux eficient al informatiilor si documentelor intre conducerea excutiva, auditor, CA, AGA, UAT.

### **Mediul de afaceri în care operează întreprinderea publică**

Scopul infiintarii SC a fost acela de a presta Servicii de salubritate la costuri minime pentru populatie, evitand disfunctionalitatile ce pot apare in relatia cu un prestator privat (conditii contractuale interpretabile, reactii in termen la solicitarile UAT, etc). Din punct de vedere al serviciilor de intretinere retea drumuri locale, s-a dorit o posibilitate de reactie rapida la nevoile de reparatii si interventie, independent de eventuale conditionalitati care ar parea din relatia cu prestatori private (birocratie excesiva pentru semnarea de contracte pentru lucrari de valori mici, timp de reactie mare la solicitarile UAT, documente decontare, etc). In acest context SC functioneaza pe o nisa a domeniilor, acoperind tipuri de servicii si lucrari care nu intra in concurenta cu prestatori privati de servicii din domeniu.

### **Cheltuielile de capital, reducere de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii**

Avand in vedere structura veniturilor si calitatea de asociat unic a UAT se doreste de la membrii consiliului de adminstratie o eficientizare a utilizarii fondurilor publice prin organizarea admistrativa adecvata a SC. Pe baza experientei membrilor CA, se doreste o analiza a aspectelor legate de consumuri de material, costuri material, normare, flux de aprovizionare, termene de plata, etc care sa conduca la definirea de actiuni capabile sa eficientizeze activitatea SC.

Propunerile candidatilor din declaratia de intentie, ca raspuns la scriosarea de asteptari, trebuie sa vizeze o perioada de 4 ani (2017-2020).